

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma vuosille 2025–2028



Sisällysluettelo

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028	3
Investointien rahoitus	3
Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma	3
Sosiaali- ja terveystalouden osainvestointisuunnitelma	6
Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet	7
Sosiaalipalveluiden Laite- ja kalustehankinnat	9
Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)	10
Sosiaali- ja terveystalouden Muut investoinnit	12
Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma	13
Tytäryhtiöt	14

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma 2025–2028

Investointisuunnitelmaa ja sen hyväksymismenettelyä koskevan sääntelyn tarkoituksena on varmistaa, että hyvinvointialue suunnittelee investoinnit taloudellisesti kestävästi siten, että niihin käytettävissä oleva rahoitus riittää. Lisäksi tarkoituksena on, että hyvinvointialueiden laajoja investointeja koskevat hankkeet suunnitellaan valtakunnallisten strategisten tavoitteiden mukaisesti ja kustannusvaikuttavasti huomioiden muiden hyvinvointialueiden vastaavat suunnitelmat sekä väestön palvelutarpeet.

Hyvinvointialueesta annetun lain 16 §:n mukaan hyvinvointialueen on vuosittain laadittava investointisuunnitelma seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista hyvinvointialuekonsernin investoinneista ja niiden rahoituksesta. Investointisuunnitelma koostuu sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen osasuunnitelmista.

Investointisuunnitelman tulee sisältää tiedot investoinneista ja investointia vastaavista sopimuksista. Lisäksi sen tulee sisältää tiedot hyvinvointialueen toimitilojen ja kiinteistöjen sekä muiden pitkävaikutteisten hyödykkeiden suunnitelluista luovutuksista. Investointiesitykset on eritelty ministeriön ohjeiden mukaisesti rakennuksiin, laite- ja kalustohankintoihin, ICT ja muihin aineettomiin hyödykkeisiin sekä muihin investointeihin. Investointisuunnitelma ei saa olla ristiriidassa hyvinvointialueen lainanottovaltuuden kanssa.

Vuosien 2025–2028 alustava investointisuunnitelma esitetään aluevaltuustolle hyväksyttäväksi joulukuun 2023 kokouksessa ja investointisuunnitelmaa täydennetään keväällä 2024.

Sisä-Suomen yhteistyöalueen neuvotteluissa 26.10.2023 on tarkasteltu Pirkanmaan, Kanta-Hämeen ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueiden investointisuunnitelmat ja yhteisesti todettu, että investointisuunnitelmat eivät sisällä päällekkäisiä investointeja.

Investointien rahoitus

Hyvinvointialue voi ottaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoitukseen lainanottovaltuuden puitteissa. Rahoituksen riittävyys on osoitettava koko hankkeelle. Lainalla ei voi kuitenkaan lyhentää vanhoja lainoja.

Investointisuunnitelmassa omaan taseeseen tehdään palvelujen kannalta keskeiset rakennusinvestoinnit ja ne rahoitetaan pitkäaikaisella lainalla. Laite- ja kalustehankinnat ja muut investoinnit rahoitetaan pääsääntöisesti vuosikatteella.

Pirkanmaan hyvinvointialueen lainanottovaltuus vuodelle 2024 oli valtioneuvoston päätöksen mukaan 0 €. Aluevaltuusto päättikin 5.6.2023 kokouksessa, että Pirkanmaan hyvinvointialue aloittaa neuvottelut valtiovarainministeriön kanssa lainanottovaltuuden muuttamiseksi. Neuvottelut käynnistyivät 11.8.2023 ja valtioneuvoston päätös on tulossa vuoden 2023 lopulla. Neuvottelun tulos tulee vaikuttamaan myös vuosien 2025–2028 investointisuunnitelmaan.

Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelma

Pirkanmaan hyvinvointialueen omaan taseeseen tehtävien hankintojen kokonaismäärä on 754,7 milj. euroa vuosina 2025–2028 ja siitä vuodelle 2025 kohdistuu 132,65 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset sisältävät vuokrakiinteistöihin tehtäviä perusparannus-
korjauksia, uudiskohteita, leasing-hankintoja ja in-house yhtiöiden Monetran ja IsteKin kautta
tehtyjä ict-hankintoja. Näiden osalta kustannukset tulevat joko rakennusten vuokrina tai jär-
jestelmien palvelumaksuina ja kohdistuvat käyttötalouteen ja heikentävät vuosikatetta. En-
nen vuokravaikutteisten rakennusinvestointien toteuttamista tarvitaan vielä hyvinvointialueen
palveluiden verkkosuunnitelma. Toimitilaohjelman ja palveluiden verkoston suunnitelma ovat
valmisteilla ja niiden arvioidaan valmistuvan syksyllä 2023.

Investointien rahoitus tapahtuu vuosikatteella ja pitkäaikaisella lainanotolla. Taulukossa on
vuosille 2025–2028 merkitty tavoitteellinen vuosikate, joka vuodelle 2025 on 113,28 milj.
euroa. Investointeja vastaavien sopimusten osalta on noudatettu valtiovaranministeriön oh-
jetta, jossa rakennusten investointimenona on käytetty vuokra-asetuksen mukaista 6 % käyt-
tömenoihin kohdistuvaa vuosittaista lisäystä ja ict-investointien suhteen 20 % vuosittaista li-
säystä käyttömenoihin. Vuoden 2025 investointien vaikutus on arvioitu olevan 10,71 milj.
euroa.

Lainakannan muutos vuosina 2025–2028 on yhteensä 371,90 milj. euroa. Uutta lainaa in-
vestointien toteuttamiseksi nostetaan suunnittelujaksolla 630 milj. euroa ja vanhojen lainojen
lyhennyksiä tehdään suunnittelujaksolla yhteensä 258,1 milj. euroa. Vanhojen lainojen ly-
hennykseen on huomioitu uusien lainojen aiheuttama korko ja lyhennystarve ja laina-aikana
on käytetty laskelmassa 15 vuotta. Vuonna 2025 uutta pitkäaikaista lainaa nostetaan 120
milj. euroa, vanhoja lainoja lyhennetään 48,73 milj. euroa ja lainakannan muutos vuonna
2025 on 71,27 milj. euroa.

Kuva 1. Yhteenveto Pirkanmaan hyvinvointialueen investointisuunnitelmasta vuosina 2025–2028

Pirkanmaan hyvinvointialue, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Pysyvät vastaavat	132 653	226 938	209 958	185 150	754 699
Rakennukset	102 635	201 012	186 050	159 380	649 077
Laite- ja kalustohankinnat	27 018	22 926	20 908	22 770	93 622
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	0	0	0	0	0
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	124 581	99 208	105 546	80 624	409 959
Rakennukset	101 493	83 070	89 722	71 000	345 285
Laite- ja kalustohankinnat	688	38	24	24	774
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	22 400	16 100	15 800	9 600	63 900
Muut investoinnit					0
Omaisuuksien luovutukset	0	0	0	0	0
Rakennukset					
Laite- ja kalustohankinnat					
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet					
Muut investoinnit					
Investointituet					
Investointien rahoitus					
Toiminnan rahavirta (=vuosikate+tulorahoituksen korjauserät + satunnaiset erät	113 279	145 156	95 000	104 000	457 435
Investointien rahavirta					
Investointimenot	132 653	226 938	209 958	185 150	754 699
Investointeja vastaavat sopimukset	10 707	8 212	8 548	6 185	33 652
Rahoitusosuudet investointimenoihin	0	0	0	0	0
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0	0
Pitkäaikaisten lainojen vähennys (sis. uusien lainojen lyhennykset 15 vuodessa)	-48 730	-58 599	-69 884	-80 884	-258 097
Pitkäaikaisten lainojen lisäys	120 000	180 000	180 000	150 000	630 000
Lainakannan muutos	71 270	121 401	110 116	69 116	371 903
Konsernin tytäryhtiöiden					
Investoinnit	6 008	6 881	4 656	6 701	24 246
Investointeja vastaaat sopimukset	0	0	0	0	0

Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointisuunnitelmassa vuosina 2025–2028 omaan taseeseen tehtävien investointien kokonaismäärä on 727,75 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 120,26 milj. euroa.

Investointeja vastaavien sopimusten määrä vuosina 2025–2028 on 360,9 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 106,83 milj. euroa.

Kuva 2. Sosiaali- ja terveystalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2025–2028

Sosiaali- ja terveystalvelut, yhteensä					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Pysyvät vastaavat	120 257	218 561	207 200	181 730	727 748
Rakennukset	93 835	195 200	186 050	159 380	634 465
Laitte- ja kalustohankinnat	23 422	20 361	18 150	19 350	81 283
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-	-	-	-
Muut investoinnit	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	106 831	86 208	87 196	80 624	360 859
Rakennukset	83 743	70 070	71 372	71 000	296 185
Laitte- ja kalustohankinnat	688	38	24	24	774
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	22 400	16 100	15 800	9 600	63 900
Muut investoinnit	-	-	-	-	-

Sosiaali- ja terveystalouden Rakennushankkeet

Investointisuunnitelmassa vv. 2028–2028 omaan taseeseen tehtävät investoinnit ovat 634,46 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 93,84 milj. euroa. Investointeja vastaavien sopimusten sisällä ovat kuntien ja muihin vuokrakiinteistöihin tehdyt perussparannuskorjaukset ja mahdolliset uudiskohteet. Näiden investointien kokonaissumma vv. 2025–2028 on yhteensä 244,9 milj. euroa, josta vuodelle 2025 kohdistuu 71,75 milj. euroa. Nämä investoinnit ovat vuokravaikutteisia ja vaativat vielä sopimusneuvottelut vuokranantajien kanssa ja kokonaissumma on ilmoitettu investointisuunnitelmassa. Samoin palveluverkkosuunnitelman valmistuminen päivittää lukuja vielä.

Suunnittelukaudella omaan taseeseen tehtävät toiminnalliset ja taloudellisesti merkittävimmät hankkeet ovat Kaupin yliopistollisen sosiaali- ja terveyskeskuksen rakentaminen ja Taysin uudistamisohjelman rakennushankkeet. Kaupin sosiaali- terveyskeskuksen suunnitteluun varataan vuodelle 2024 16,5 milj. euroa.

Taysin uudistamisohjelma

Sairaanhoitopiirin valtuusto hyväksyi vuonna 2010 Taysin uudistamisohjelman, jonka puitteissa sairaalassa on toteutettu laajamittaisia toiminnallisia muutoksia ja kiinteistöinvestointeja esimerkiksi Taysin kampusalueen etupihalle. Tulevalla suunnittelukaudella 2025–2028 uudistamisohjelman suurin yksittäinen hanke on Uudistamisohjelman loppuvaihe.

Psykiatria

Sairaanhoitopiirin valtuusto teki 12.12.2016 periaatepäätöksen Pitkäniemen aikuispsykiatrian palveluiden siirtämisestä Tays Keskussairaalan yhteyteen Kaupin kampukselle osana Taysin uudistamisohjelmaa. Hankkeelle saatiin sosiaali- ja terveysministeriön poikkeuslupapäätös. Uudisrakennuksen työmaa käynnistyi vuonna 2020 ja se valmistuu vuoden 2023 loppuun mennessä. Suunnittelukaudelle 2025–2028 hankkeelle varataan yhteensä 0,6 milj. euroa vuodelle 2025 rakennuksen käyttöönoton aikaisille kustannuksille.

Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria

Sairaanhoitopiirin hallituksen suunnittelukokouksessa 9.5.2022 päätettiin, että uudisrakennuksen hankesuunnittelu investointipäätöstä varten voidaan käynnistää.

Investoinnin kustannusarvio on vuosille 2025–2028 yhteensä 41,6 milj. euroa ja vuoden 2025 määrärahavarausten osuus on 25,35 milj. euroa.

Lasten ja nuorisopsykiatrian kysyntä on kasvanut nopeasti ja voimakkaasti viime vuosina. Kasvu on aiheuttanut toiminnalle merkittävän lisätilatarpeen, jota ei voi nykyisissä tiloissa toteuttaa. Hanke vastaa tilatarpeeseen sekä vapauttaa Lasten psykiatrian rakennuksen nykyiseltä paikalta tilaa ”kuuman sairaalan” toimintoille, mm. tehohoidon ja leikkaussalien laajennus- ja uudistamistarpeita varten. Sijainti on ainoa keskussairaalan alue, johon on mahdollista laajentaa ja uudistaa ”kuuman sairaalan” toimintoja. Sijainti tulee näiden toimintojen käyttöön väistämättä tulevaisuudessa.

Uudistamisohjelman loppuvaihe

Uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelulle varataan 41 milj. euroa vuodelle 2025. Rakentamishankkeen tarkoituksena on korvata Kaupin kampuksen alueen ahtaissa ja epätaroituksenmukaisissa tiloissa olevat päivystys Acuta, teho-osasto, leikkaussalit ja vuodeosastot uudisrakennuksella ja investointi on välttämätön palvelujen turvaamiseksi 2030-luvulla. Loppuvaiheen kustannusarvio vuosina 2025–2028 on 500 milj. euroa. Loppuvaiheen rakennushanke jatkuu vuoteen 2032 ja vv. 2028–2032 kustannusarvio on 490 milj. euroa.

Investointeja vastaavat sopimukset

Investointeja vastaavien sopimusten investoinnit vuosina 2025–2028 ovat yhteensä 296,2 milj. euroa. Vuoden 2025 merkittävimmät hankkeet ovat vuokrakiinteistöjen Erityisryhmille rakennettava asumisyksikkö 23,3 milj. euroa, Hatanpään sote-aseman rakentamisen aloittaminen 13 milj. euroa sekä Kaupin alueen pysäköintitalon rakentaminen 9,2 milj. euroa.

Pysäköintitalo on osa suunnitelmaa, jolla korvataan henkilöstön Itäparkin vuokratontilla olevat pysäköintipaikat ja henkilöstön pysäköintipaikkojen lisääntynyt tarve, kun psykiatria siirtyy Pitkäniemestä Kaupin kampukselle tammikuussa 2024.

Kuva 3. Sosiaali- ja terveystalujen rakennusinvestointien suunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali- ja terveystalut, rakennukset	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä	2028-2032
Investointisuunnitelma (1000 €)						
Pysyvät vastaavat	93 835	195 200	186 050	159 380	634 465	490 000
Tays KS yleinen infrastruktuuri	3 510	5 055	4 980	3 680	17 225	
Tays, Psykiatria T-rakennus	600				600	
Tays Lasten- ja nuorisopsykiatria	25 350	16 250			41 600	
Uudistamisohjelman loppuvaihe	41 000	147 500	158 500	153 000	500 000	490 000
Kaupin yliopistollinen sosiaali- ja terveyskeskus	16 500	22 900	19 500		58 900	
Muut toimitilamuutokset	1 100	700	700	700	3 200	
TAYS, pienet hankkeet < 400 000 €	730	500	500	500	2 230	
Hankkeet, Valkeakoski	1 760	480	440	450	3 130	
Hankkeet, Sastamala	400	440	435	450	1 725	
Hankkeet, Pitkäniemi	2 885	1 375	995	600	5 855	
Investointeja vastaavat sopimukset	83 743	70 070	71 372	71 000	296 185	
Hoitajätien pysäköintitalo	9 230				9 230	
Kangasalan sote-asema		5 000	20 000	5 000	30 000	
Hatanpään sote-asema	13 000	10 930	472		24 402	
Peltolammin sote-asema	3 000	3 000			6 000	
Hiedanrannan sote-asema				24 000	24 000	
Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa	6 000				6 000	
Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa		6 000			6 000	
Perustettava perhetukikeskus 3 osastoa				6 000	6 000	
Selvämishoitoasema ja sosiaalipäivystys (osana Nekalan poliis	9 773				9 773	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 150 asuntoa	23 250				23 250	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 150 asuntoa		23 250			23 250	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht. 200 asuntoa			31 000		31 000	
Erityisryhmien uusia asumisyksiköitä yht.200 asuntoa				31 000	31 000	
Pirkanmaan hyvinvointialueen hallinto ja pelastuspalveluiden joh	7 500	7 500			15 000	
Vuokrakiinteistöjen toimitilamuutokset	11 990	14 390	19 900	5 000	51 280	

Sosiaalipalvelujen Laite- ja kalustehankinnat

Laite- ja kalustehankinnat sisältävät vuosille 2025–2028 hankintoja yhteensä 81,28 milj. eurolla ja siitä vuoden 2025 osuus on 23,42 milj. euroa.

Euromääräisesti suurimmat hankinnat vuonna 2025 yksittäisten laitteiden osalta ovat Sädehoitolaitteisto varusteineen 3,2 milj. euroa ja Kuvantamisen laitteistot, yhteensä 8,1 milj. euroa.

Mahdolliset ensikertaisen kalustamisen hankinnat on suunniteltu sisältyvän Laite- ja kalustohankinnoissa Pienet hankinnat -määrärahavaraukseen.

Kuva 4. Sosiaali- ja terveystieteiden palvelujen Laite- ja kalustohankintojen investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali ja terveystieteiden palvelut, laite- ja kalustohankinnat	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Investointisuunnitelma (1000 €)					
Pysyvät vastaavat	23 422	20 361	18 150	19 350	81 283
Ambulanssit	1 200	900	900	900	3 900
Sädehoitolaitteisto varusteineen (TA203)	3 200		2 800		6 000
Verkkokalvokirurgialaitteistot varusteineen (TA204)	600				600
CT-laitteiston sekä magneettikuvantamislaitteiston päivitys (TA203)		800			800
Magneetti 1,5T päivitys (TA209)	2 000				2 000
Älylääkekaapit (TA209)	500	400	400	400	1 700
TT-laite, uusinta Tays (TA209)	1 400	1 000	1 000	1 250	4 650
TT-laite, uusinta VALS (TA209)	1 400				1 400
NAT-laitteet (TA209)	600	1 200			1 800
OPTG- ja lateraalikalokuvauslaitteet (TA209)	600		600		1 200
Angioloite (TA209)	1 200				1 200
Autoklaavi (TA209)	400				400
Laitesiirrot, Hasan uudisrakennus (TA209)		500			500
Magneetti (MR1 uusinta) (TA209)		1 600			1 600
Magneetti 3T, uusinta (TA209)		1 800		2 000	3 800
Magneetti 1,5T, uusinta (TA209)		1 600		1 800	3 400
Magneettipäivitys (TA209)			850		850
KKTT-laite, Acuta (TA209)			500		500
Mammografialaite (TA209)			600		600
Toimenpiderobotiikka (TA209)				500	500
Käyttökuntoon saattamisrobotti (sytostaatit) (TA209)				1 000	1 000
Käyttökuntoon saattamisrobotti (iv-valmisteet) (TA209)				1 000	1 000
Pienet hankinnat	10 322	10 561	10 500	10 500	41 883
Investointeja vastaavat sopimukset	688	38	24	24	774
Sairaala- ja kotidialyysilaitteiden uusiminen	600				
Pienet hankinnat	88	38	24	24	174

Hyvinvointialueen Tietohallinto (ICT)

Sote-järjestämislain mukaan hyvinvointialueella tuotettavat palvelut on toteutettava yhdenvertaisesti, yhteen sovitettuina palvelukokonaisuuksina. Tietohallinnon kustannusarviot perustuvat siihen, että nykyisistä kuntakohtaisista ratkaisuista siirrytään asteittain kohti hyvinvointialuetasoisia yhtenäisiä järjestelmiä. Yhtenäiset järjestelmät mahdollistavat sote-palveluiden tarjoamisen maakuntatasoisesti, ammattihenkilöstön sisäisen liikkuvuuden, ammattimaisen tiedolla johtamisen ja ”yhden luukun” digitaalisen asioinnin. Lisäksi ne mahdollistavat sosiaali- ja terveydenhuollon tiedonhallinnan kansallisten periaatteiden mukaisen toiminnan.

ICT-palveluja pyritään kehittämään yhteistyössä yli hyvinvointialuerajojen. Istekki ja Monetra tuottavat palveluita omistaja-asiakkailleen ja pyrimme kehittämään näiden yhtiöiden palvelutarjontaa siten, että tuotettavat palvelut soveltuisivat usean eri hyvinvointialueen käyttöön. Tästä esimerkkinä sosiaalihuollon järjestelmähankinta, jonka Istekki kilpailutti samanaikaisesti Pohjois-Savon, Keski-Suomen ja Pirkanmaan hyvinvointialueille. Erikoissairaanhoidon ICT-palvelujen osalta Pirkanmaa on tehnyt pitkäjänteistä yhteistyötä Varsinais-Suomen ja Pohjois-Savon kanssa. Käytämme erikoissairaanhoidossa samaa potilastietojärjestelmää ja päätämme yhdessä järjestelmää koskevien kehityspanostusten kohdentamisesta.

Keskeisten potilastietojärjestelmien erilaisuudesta johtuen emme näe erityistä perustetta YTA-tasoiselle yhteistyölle. Sen sijaan panostamme vahvasti in house-yhtiöiden (Istekki ja Monetra) asiakasomistajien keskinäiseen yhteistyöhön.

Hallinnon järjestelmien uusimisen ja yhtenäistämisen kustannusarvio on kokonaisuudessaan 10 milj. euroa. Se koostuu taloushallinnon, henkilöstöhallinnon ja muiden tukipalveluiden järjestelmäuudistuksista. Toiminnan sujuvan käynnistymisen varmistamiseksi järjestelmämuutokset päädyttiin toteuttamaan vasta hyvinvointialueen toiminnan vakiinnuttua. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 4 milj. euroa.

Sote-järjestelmien yhtenäistäminen on välttämätöntä hyvinvointialuetasoisien toiminnan mahdollistamiseksi. Sosiaalihuollon uusi järjestelmä otetaan käyttöön vuoden 2024 aikana. Potilastietojärjestelmien kilpailutuksen valmistelu on käynnistetty ja toimittajavalinta on tarkoitus tehdä keväällä 2024. Yhtenäistämisen kustannuksia on tässä vaiheessa vaikea ennakoida, koska todelliset kustannukset selviävät vasta kilpailutuksen ja saatujen tarjousten pohjalta. Sote-järjestelmien yhtenäistämisen kokonaiskustannukseksi arvioidaan 20,8 milj. euroa vuosina 2025–2028. Kustannusarvio sisältää myös vanhojen asiakas- ja potilastietojen arkistoinnin Kantaan sekä paikallisen arkiston laajentamisen. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 8,4 milj. euroa.

Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja hyvinvointialuetasoinen tietoallas -kokonaisuus on keskeinen panostuskohde toiminnan kehittämisen näkökulmasta. Tiedolla johtamista on kehitetty lähtökohtaisesti vain Pirkanmaan sairaanhoitopiirillä ja Tampereen kaupungilla, ja näissäkin toisistaan erillään eri ohjelmistoilla. Muissa kunnissa ei ole panostettu tiedolla johtamiseen erillisenä toimintona. Automaatiikan, toiminnallisuuden ja ennustamiskyvykkyyden parantaminen edellyttävät pitkäjänteistä kehitystyötä. Tiedolla johtamiseen tarvittava panostus säilyy melko korkeana niin kauan, kunnes voidaan tukeutua hyvinvointialuetasoihin yhtenäisiin asiakas- ja potilastietojärjestelmiin. Kustannusarvio vuosille 2025–2028 on yhteensä 7,2 milj. euroa. Se sisältää myös biopankkiin tehtävät panostukset. Vuodelle 2025 määrärahavaraus on 3,3 milj. euroa.

Digipalvelut ja automatisointi -kokonaisuus sisältää sekä asukkaille että ammattilaisille suunnattujen digipalvelujen kehittämisen, manuaalisten työvaiheiden automatisointityön

sekä koteihin vietävän etähoitoteknologian. Digipalvelujen avulla pyritään nopeuttamaan asiakkaiden hoitoon pääsyä ja samalla kyetään tarjoamaan palveluita tasapuolisesti asuinpaikasta riippumatta. Kustannusarvio vuosille 2025–2028 on yhteensä 21,4 milj. euroa ja vuoden 2025 määrärahavaraus on 5,5 milj. euroa.

Välttämättömät inframuutokset kattavat perustietotekniikan hyvinvointialueitasoisen yhtenäistämisen. Toiminnan käynnistyessä 1.1.2023 ratkaisut perustuivat vielä laajasti kuntien tuottamiin palveluihin. Tarvittavat muutokset kattavat tietoliikenteen, kuntakohtaisten kapasiteettipalveluiden purkamisen, tietoturvakehityksen, työasemaympäristön muutokset, puhpalvelut, kulunvalvonnan, käyttövaltuushallinnan sekä lääkinnällisten laitteiden muutokset. Pääosa muutoksista saadaan toteutettua jo ennen vuotta 2025. Välttämättömien inframuutosten kustannusarvio on yhteensä 4,5 milj. euroa vuosille 2025–2028. Vuoden 2025 määrärahavaraus on 1,2 milj. euroa.

Yhteensä määrärahavaraus Tietohallinnon (ICT) investointeja vastaaviin sopimuksiin vuosille 2025–2028 on 63,9 milj. euroa.

Kuva 5. Hyvinvointialueen Tietohallinnon (ICT) investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Hyvinvointialue, ICT					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Pysyvät vastaavat	0	0	0	0	0
Investointeja vastaavat sopimukset	22 400	16 100	15 800	9 600	63 900
Hallinnon järjestelmien uusiminen	4 000	3 000	3 000	-	10 000
Sote-järjestelmien yhtenäistäminen	8 400	5 200	5 200	2 000	20 800
Tiedolla johtamisen järjestelmäkehitys ja tietoallas	3 300	1 300	1 300	1 300	7 200
Digipalvelut ja automatisointi	5 500	5 300	5 300	5 300	21 400
Välttämättömät inframuutokset	1 200	1 300	1 000	1 000	4 500

Sosiaali- ja terveystalvelujen Muut investoinnit

Osakkeiden ja osuuksien hankkimiseen kohdennetaan kaudelle 2025–2028 määräraha-
rausta yhteensä 12 milj. euroa ja siitä 3 milj. euroa vuodelle 2025.

Kuva 6. Sosiaali- ja terveystalvelujen muiden investointien suunnitelma vuosina 2025–2028.

Sosiaali- ja terveystalvelut, muut investoinnit					
Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Pysyvät vastaavat	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Osakkeet ja osuudet	3 000	3 000	3 000	3 000	12 000
Investointeja vastaavat sopimukset	0	0	0	0	0

Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma

Pelastuspalveluiden Laite- ja kalusteinvestoinnit vuosille 2025–2028 ovat yhteensä 12,3 milj. euroa ja summasta vuoden 2025 osuus on 3,6 milj. euroa. Rakentamisen kohteelle, Tampere, Nekalan paloasemalle on esitetty määrärahavaraus vuosille 2025 ja 206 yhteensä 14,6 milj. euroa ja vuoden 2025 osuus siitä on 8,8 milj. euroa.

Lisäksi paloasemat Sahalahti, Virrat, Ruovesi ja Sastamalassa Vammalan paloasema on esitetty vuoden 2025 investointeja vastaavina sopimuskohteina, yhteensä 17,75 milj. euroa. Vuosina 2025-2028 varaus investointeja vastaaville sopimuskohteille on 49,1 milj. euroa.

Kuva 7. Pelastuspalvelujen osainvestointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Pelastuspalvelu	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Investointisuunnitelma (1000 €)					
Pysyvät vastaavat	12 396	8 377	2 758	3 420	26 951
Rakennukset	8 800	5 812	-	-	14 612
Paloasema Etelä (Nekala, Tre)	8 800	5 812			14 612
Laite- ja kalustohankinnat	3 596	2 565	2 758	3 420	12 339
Varautumisen investoinnit	41	41	41	21	144
Ensikertainen kalustaminen	245	245	122	245	857
Muut kalustoinvestoinnit	51	-	-	32	83
Pelastustoimen raskas kalusto	2 548	1 646	2 262	2 580	9 036
Pelastustoimen venekalusto		31	122	140	293
Pelastustoimen muu ajoneuvokalusto	261	230	211	322	1 024
ICT ja muut aineettomat hyödykkeet	-	-			-
Öljyntorjuntainvestoinnit	450	372		80	902
Investointeja vastaavat sopimukset	17 750	13 000	18 350	-	49 100
Rakennukset	17 750	13 000	18 350	-	49 100
Sahalahden paloasema	250				250
Akaan paloasema (Kylmäkoski)		4 000			4 000
Keskuspaloaseman vanhan osan perusparannus			11 300		11 300
Virrat, paloasema	4 000				
Sastamala, Keikyän paloasema			50		50
Ruoveden paloasema	5 500				5 500
Sastamala, Vammalan paloasema	8 000				
Paloasema, Tampere länsi (Rahola)		6 500			
Paloasema Tampere, Hiedanranta			3 500		
Paloasema Tampere, Ruotula		2 500	3 500		6 000

Tytäryhtiöt

Coxa Oy konserni

Vuodelle 2025 hankkeita ovat tilat ja rakennukset yhteensä 1,4 milj. euroa, laite- ja kalustohankinnat yhteensä 0,49 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet (Digi-hankkeet) yhteensä 0,52 milj. euroa.

TAYS Sydänkeskus Oy konserni

Vuodelle 2025 kohdennettavia investointeja ovat laite- ja kalustohankinnat 2,8 milj. euroa sekä ICT ja muut aineettomat hyödykkeet 0,8 milj. euroa.

Keiturin Sote Oy

Keiturin Sote Oy toimii Pirkanmaan hyvinvointialueen tytäryhtiönä in house -asemassa. Sopimuksen mukaisesti Pirkanmaan hyvinvointialue tuottaa Keiturin Sotelle toimitilat, tarvikkeet ja laitteet. Siten Keiturin Sote Oy:llä ei ole lainkaan investointeja omaan taseeseen.

Kuva 8. Tytäryhtiöiden investointisuunnitelma vuosina 2025–2028.

Investointisuunnitelma (1000 €)	2025	2026	2027	2028	2025-2028 yhteensä
Pysyvät vastaavat	6 008	6 881	4 656	6 701	24 246
Coxa Oy konserni	2 408	2 481	2 556	2 301	9 746
TAYS Sydänkeskus Oy konserni	3 600	4 400	2 100	4 400	14 500